

株式会社エクサイト
代表取締役社長
ヤマグチ
タカフミ
山口貴史氏

株式会社エクサイト
代表取締役社長
ヤマグチタカ

今から16年前、大学卒業を間近に起業した青年がいた。株式会社エクサイト代表取締役社長山口貴史氏が、本音で熱く語る！山口社長は、熊本市出身1969年生まれの38歳。熊本商科大学（現在の熊本学園大学）卒業。23歳の学生時代に起業し、現在、全国トップクラスの実績！NTT正規代理店として企業の通信コンサルタント事業を展開中。今年1月より本社を百道浜へ移転。初の新卒者を迎える、更なる飛躍へ向けチャレンジ！ガクラク読者必読のインタビュー

学生 窓からドームが見える、明るいおしゃれな本社オフィスですね。

山口 ありがとうございます。今期、(株)エクサイトは第二創成期です。社員にとって快適な職場環境を創ること



今から16年前、大学卒業を間近に起業した青年がいた。株式会社エクサイト 代表取締役社長山口貴史氏が、本音で熱く語る！山口社長は、熊本市出身1969年生まれの38歳。熊本商科大学（現在の熊本学園大学）卒業。23歳の学生時代に起業し、現在、全国トップクラスの実績！NTT正規代理店として企業の通信コンサルタント事業を展開中。今年1月より本社を百道浜へ移転。初心者を迎える飛躍へ向けチャレンジ！ガクラク読者必読のインタビュー

アポイントなしで東京へ。

学生社長誕生！

山口 窓からドームが見える、明るいおしゃれな本社オフィスですね。

山口 ありがとうございます。今期、(株)エクサイトは第一創成期です。社員にとって快適な職場環境を創ることで、1月7日より本社を百道浜へ移転しました。今日は、何でも本音でお話ししようと考えています。

学生 よろしくお願ひします。山口社長は、学生時代に起業されたんですね？その当時のお話をお聞かせ下さい。

山口 はい。23歳で起業しましたが、最初は企業への就職を考えていました。人材派遣会社が第一希望で、最終面接で不採用となりました。納得がいかず採用担当者へ「なぜ不採用だったのか？もう一度チャンスを下さい！」と書いて速達で送りました。どうしてその会社に入りたかったらし福岡に行きたかったんです。しかし、その想いは届かず、もう1社の大手ゲーム機器メーカーから、内定をもらいました。その会社に入りたかったら福岡参加した時に、「何か違う！」と思いました。自分はこの会社で働くイメージがわかないというか、「4月にこの会社にはいない」と予感みたいなも



学生 通信業界は、就活生に人気の業界ですよ！

山口 通信業界は、サーフィンみたいな世界です。波が来た時に乗つてももう終わっている、波が来る前にいかに仕込むか、その目利きが必要です。それには痛い思いをしながら身体で覚えるしかない、難しい世界です。23歳で起業して現在に至るまでには、たくさん火傷をしましたよ。成功と失敗を繰り返しながら。今、振り返ってみて自分自身 通信業界と共に生きてきたなって感じです。

学生 御社の朝礼は名物となつて、様々な業界の企業が見学に来られるそうですね。

山口 始まりは、『地獄の訓練』といふ日経新聞の広告です。社員研修の一貫として社員を行かせるつもりが、私自らが最初に行く事になりました。訓練で学んだことを活かそうと、帰ってきてすぐに朝礼のやり方を変えました。毎朝全員で姿勢を正し、大きな声で経営理念の読み上げ、気持ちを

たのが「世の中確率だと」。就職もううです。どつちに行く方が勝負しますか？10人中9の方へ行つて競走社会に巻き込まれて揉まれるより、意外性がある1割の方に行つて目立つたほうがいいと思い、商売を始めました。

学生 全ての物事について逆に考えるんですね。

山口 何事も疑問に思う癖がついています。みんなが正しいと思つていることでも必ず疑問を持ちます。逆にこれと思つて信じたらどつぶり、

A group of five people in business attire are seated around a white conference table in an office setting. On the left, a man in a grey suit is writing on a document. Next to him, a man in a black suit is speaking. Across the table, a woman with long brown hair is facing the speaker. To her right, another man in a black pinstripe suit is listening. On the far right, a woman in a black suit is also listening. The table has several items on it, including a small cup of coffee, a saucer, a spoon, a pen, and some papers. In the background, there is a bulletin board with various notices and a window showing a view of a building.

人生は20代で決まる！いかに熱く生きるかがテーマです

学生 今年度から新卒採用されたんですね。

山口 はい。男性5名、女性2名の計7名が4月から入社します。第一期生です。先程お話したように、今まで利益を追求することから採用Ⅱ即戦力、中途と考えていました。しかし、これからは人を育てることこそが大事だと知り、(株)ネオ倶楽部の柳川社長、戸田さんからもアドバイスを頂き、初めて新卒採用を行いました。セミナーに参加して、学生といろんな

山口 川口君達先輩は、0期生で
学生 最後に学生に向けてメツ
ジをお願いします。

山口 人生は20代で決まる！私
そう確信しています。30代では遅
20代を熱く生きた人間が30代で
結果が出ます。いかに熱く生き
がテーマです。結果は二の次です
直ぐ生きることです。素直な人
対伸びます。それと『継続は力な
一つのことをやり続けることが
です。

学生 本日は、良いお話をたく
聞かせて頂きありがとうございます。
た。20代を熱く生きます。

A group photograph of six individuals in professional attire. From left to right: a woman in a black blazer and white shirt; a man in a grey suit and striped tie; a man in a dark suit and tie; a woman in a black blazer and white shirt; a man in a grey pinstripe suit and tie; and a man in a dark pinstripe suit and tie. They are all smiling and standing in front of what appears to be a glass partition or window.

それしか見えなくなるタイプです。それと、どちらかと言えば私はネガティブだと思います。自分の弱い部分を知っているからこそ戦える。追い込まれても追い込まれても最後にその戦いに勝とうとする自分がいるんです。そんな自分が好きなんです。良い時もあれば悪い時もあります。「下つたら上る。それまでは、ぐつと堪える!」そのことを商売しながら学びました。商売とは?と何かと聞かれたら「忍」と答えます。武者修行しながら商売で鍛われました。

**社員は宝であり、財産。
社員第一主義を私は貫く!**

柳川 社員が宝であり、財産であるとおっしゃっていますね。

山口 実は、最近そう思うようになりました。それまでは、お金が全てだと。20代がむしやらに頑張ってきて30代で結果を出しました。しかし40を前にして、人として大事な物を忘れてきたんじやないかと自問自答し、それで、自分を変えようと本を読みました。そして本に救われました。会社にとつて一番大切なものは、お客様でも無い、売上でもない、目の前にいる社員だと。社員こそが宝であり

柳川 私も先日、経営者のセミナーで話をさせて頂いたんですが、全くそのとおりです。社長自らが動き、社員一人一人に声をかけ愛情を持つて接する。社員の成長が楽しくて樂しくてしようがありません。

山口 (株)ネオ倶楽部さんにお邪魔させて頂いたんですが、みなさんが元気なんでびっくりしました。

柳川 当社は、元気の集まりです。

学生 どういった本をお読みになつたんですか?

山口 営業マンのいない小さな工務店が、□□□ミで行列が出来る店になる『グレートスマールカンパニー』小さな会社に学ぶ「奇跡の企業哲学」と(株)イエローハットの創業者である鍵山秀三郎さん著書の『凡事徹底』。鍵山さんの講演もお聞きしました。鍵山さんは、心が真っ白な方なんですね。「何かを変えるには、まず自分から、当たり前のことを当たり前に徹底して行き続ける」この2冊の本が、私のバイブルですね。

学生 鍵山さん、トイレ掃除をされる方ですね。

山口 そうです。内定式の時に、内定者ひとり一人に鍵山さんの「ひとつ言えば、ひとつだけきれいになる」の本を私からプレゼントしました。

A medium shot of a young woman with long dark hair pulled back in a ponytail. She is wearing a professional black blazer over a white button-down shirt. A small, circular pin or brooch is visible on her left lapel. She is seated, facing slightly to her right, with her hands clasped in her lap. The background shows a bright office environment with a window and some office equipment.

インタビューを終えて。

(株)エクサイトの山口社長とお会いして、とても元気のいい方だなという印象とオーラを感じました。人は失敗を恐れて守りに入ってしまうことがあるけど、社長は何度も失敗を繰り返して、そこから学んだことを全部吸収して前進していて、本当に前向きな方だと思いました。失敗なんて恐れる必要はないと教えてくれたような気がします。社長のお話を聞いていたら、失敗しても次頑張ればいいじゃないかと思えました。

思ったことをすぐ行動に移すあの社長の行動力が環境をどんどん変えて人が気づかない発見やそこから学べたことが人一倍あって、今の成功に導いているのかなと思いました。

社長の規則正しい生活はまず私も見習いたいところです。あと、(株)エクサイトさんの"朝礼"にぜひ参加したいです。

（株）エクサイトの山口社長とお会いして、とても元気のいい方だなという印象とオーラを感じました。人は失敗を恐れて守りに入ってしまうことがあるけど、社長は何度も失敗を繰り返して、そこから学んだことを全部吸収して前進していて、本当に前向きな方だと思いました。失敗なんて恐れる必要はないと教えてくれたような気がします。社長のお話を聞いていたら、失敗しても次頑張ればいいじゃないかと思えました。

A medium shot of two people in professional attire. On the right, a young man with dark hair, wearing a grey suit jacket, a light blue shirt, and a dark tie, is smiling broadly. He appears to be working at a desk. On the left, a young woman with dark hair tied back in a ponytail, wearing a black blazer over a white collared shirt, is looking down at something on the desk. The background shows office shelving units filled with papers and files.

い！」とのことでした。それで早速30万円で買った愛車の赤いフォルクスワーゲンを50万円で後輩に売り、母親から50万円借金して資金100万円で、2ヶ月後の1月に会社を創りました。23歳 大学5年生の時です。卒業出来るか瀬戸際で、単位もまだたくさん残っていました。社会人と学生の二足のわらじは本当に大変でした。卒業試験をスーツで受けながら仕事していましたよ。だけど、あの頃はすごく勢いがありましたね。これが起業の第一歩であり、通信業界に入ったきっかけです。それと、幅

インタビューを終えて

(株)エクサイトの山口社長とお会いして、とても元気のいい方だなという印象とオーラを感じました。人は失敗を恐れて守りに入ってしまうことがあるけど、社長は何度も失敗を繰り返して、そこから学んだことを全部吸収して前進していて、本当に前向きな方だと思いました。失敗なんて恐れる必要はないと教えてくれたような気がします。社長のお話を聞いていたら、失敗しても次頑張ればいいじゃないかと思えました。

次頑張ればいいじゃないかと思えました。
思ったことをすぐ行動に移すあの社長の行動力が環境をどんどん変えて人が気づかない発見やそこから学べたことが人一倍あって、今の成功に導いているのかなと思いました。
社長の規則正しい生活はまず私も見習いたいところです。あと、(株)エクサイトさんの"朝礼"にぜひ参加したいです。



（株）エクサイトの山口社長とお会いして、とても元気のいい方だなという印象とオーラを感じました。人は失敗を恐れて守りに入ってしまうことがあるけど、社長は何度も失敗を繰り返して、そこから学んだことを全部吸収して前進していて、本当に前向きな方だと思いました。失敗なんて恐れる必要はないと教えてくれたような気がします。社長のお話を聞いていたら、失敗しても次頑張ればいいじゃないかと思えました。