

# 訓練を終えて...

## 「俺は、今からこれでいくぞ！」

### 株式会社 エクサイト



代表取締役社長 山口 貴史 氏

◇◇◇◇◇  
 今から十二年前、大卒卒業を間近に起業を思い立ち片道航空券を購入。アポイントも無しに、光通信の重田社長を訪問した青年がいた。重田社長から後述の約束を取り付けた青年は、故郷に戻って早速起業。以来、会社は飛躍的な成長を遂げた。その青年は、株式会社エクサイト代表取締役社長、山口貴史氏である。N+1正規代理店として企業向け通信コンサルタント業を営む同社だが、昨年福岡に支社を開設、破竹の勢いで成長を続けている。現在の成功に至る秘訣とは何なのか。山口社長と、基礎コース修了生を代表して通信コンサルタント、長濱博氏のお二人に話を伺った。

**やり方は間違っていない  
それを再確認出来た**

朝礼を拝見させて頂きました。と頭に浮かびます。そして、基本訓練や勉強会、小柳講師や班友の顔が浮かんでくるのです。そんな時で効率良く行われていた。現在の形で朝礼をどうしようになったのは、と私に話してくれました。

山口社長、平成十四年、私と長濱が訓練から帰ってきたとき、長濱が朝礼のやり方を考えさせました。その後、私も試行錯誤を繰り返して、一年前に現在の形に落ち着きました。朝礼は、こちら福岡支社だけでなく、熊本の本社でも毎朝同じ事を同じ時間にやっています。

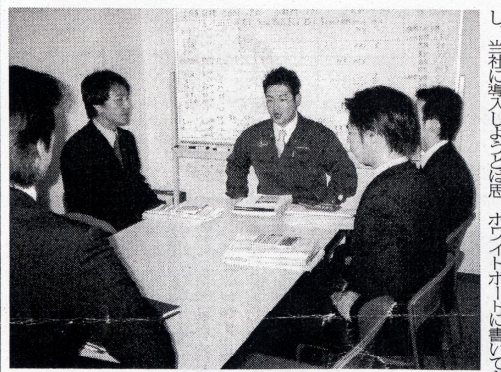
「管理者養成学校の訓練を」  
 導入する前と後で、御社の雰囲気ガラリと変わりました。訓練の事を今でも思い出されますか？  
 長濱、そうですね。仕事で忙しい時など、訓練の事があつ

「訓練に参加される前と後で、何が一番変わりましたか？」  
 長濱、行く前にも、私はリーダーです。しかし参加する前は、部下や後輩なんて別な気持ちで扱われていた。自分さへ良ければいい、と、自分の事はかきかき、部下や後輩を大事にしたい、と、心腹思うようになった。そして、彼

っていなかったのです。とはいえ、ポスターだけで効果目がありません。そのための資料を取り寄せたのです。後、営業の方から、すぐに行きましょ、との連絡がありました。どうしようかと考えました。しかし「地獄の営業マン」といって聞かされた。と、聞いたような、恐いもの見たさで会う事にしました。と、とてつもないイメージと全然違ふタイプの人が来たので、拍子抜けしました。

「当初の訓練を導入されたきっかけ、お聞かせ頂けますか？」  
 山口社長、最初は、社員に対するポスターだったのです。これは、社員があまりにも不甲斐ない時々に「地獄の訓練に入れろ」といった感じですね。

「地獄の訓練」の名前は、日経新聞や参加された方々から聞いて知っていました。しかし、当社に導入しようと思



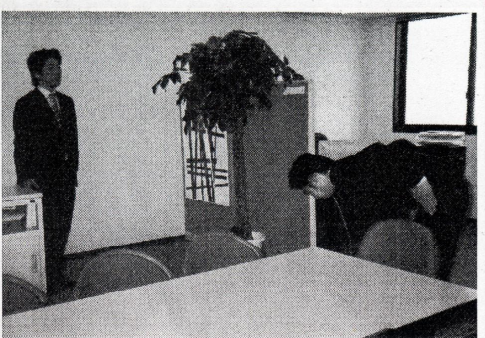
中央正面 長濱 万博 氏

「創業のきっかけを教えてくださいませんか？」  
 山口社長、大学四年の時、私はアルバイトでアポイントをやっていました。時給が良かったので、社員の方にそんなに儲かるものですか、と質問したのです。その答えが返ってきたので、すぐにこの仕事をやりたい、と決めました。今から十一年前の事ですね。それならば普通の重田社長に会いたいと思

「社名を訓練で派手な事を感じましたか？」  
 山口社長、長濱の訓練十三日、学校で会う事が出来ましたが、その時、四十七キロ夜間行進を七十七キロ歩いた時の状況等、幾つかの報告を聞きまして、聞いて

**訓練は地獄ではない  
職場こそ本場の地獄**

たのです。本当にビックリした。それも、参加日が一週間後でしたからね。訓練に参加して、地獄なんだ、というのが最初の三日間だけで、逆になんか本場の地獄と分かる事が出来たので、その後の心構えが違ってきました。



朝礼で行われる基本訓練

「山口社長、お会い出来ませんでした。それも、参加日が一週間後でしたからね。訓練に参加して、地獄なんだ、というのが最初の三日間だけで、逆になんか本場の地獄と分かる事が出来たので、その後の心構えが違ってきました。」

「山口社長、お会い出来ませんでした。それも、参加日が一週間後でしたからね。訓練に参加して、地獄なんだ、というのが最初の三日間だけで、逆になんか本場の地獄と分かる事が出来たので、その後の心構えが違ってきました。」



熊本本社の修了生 上段左から大塚氏、西氏、下段左から長尾氏、田中氏、川端氏

●本社所在地  
 株式会社 エクサイト  
 〒八六二一〇九四  
 熊本県熊本市市四丁目  
 四四一五  
 TEL 096-3498100  
 FAX 096-3498101  
 http://www.ex-site.co.jp  
 E-Mail: info@ex-site.co.jp  
 (レポート) 松尾 隆子